

SYLABUS						
Szkola Doktorska w Uniwersytecie Medycznym w Białymstoku						
dotyczy cyklu kształcenia rozpoczynającego się w roku akademickim 2025/2026						
Dyscyplina, w której prowadzona jest szkoła doktorska	nauki medyczne nauki farmaceutyczne nauki o zdrowiu					
Nazwa przedmiotu/modułu	Zajęcia fakultatywne I Myślenie modelem biznesowym – Model Biznesowy Canvas					
1. Jednostka realizująca	Biuro Transferu Technologii					
2. e-mail jednostki	btt@umb.edu.pl					
3. Wydział	-					
Język przedmiotu/modułu	☒ polski ☐ angielski					
Typ przedmiotu/modułu	☐ obowiązkowy ☒ fakultatywny					
Rok kształcenia w szkole doktorskiej	☒ I ☐ II ☐ III ☐ IV					
Liczba godzin w ramach poszczególnych form zajęć	Wykłady:	Seminaria:	Ćwiczenia:	Konsultacje:	Sumaryczna liczba godzin kontaktowych	10
	0	10	0	0	Liczba punktów ECTS	*
Cel przedmiotu/modułu	Zapoznanie uczestników z wiedzą na temat modelu biznesowego i analiz strategicznych jako powiązanych koncepcji zarządzania strategicznego. Nabycie kompetencji pracowania z metodą modelu biznesowego Canvas, jako narzędzia do wizualizacji i analizy samego modelu biznesowego jak również umiejętności oceny tego narzędzia w kontekście analizy strategicznej.					
Metody dydaktyczne	Przekazywanie wiedzy w formie seminarium, prezentacja multimedialna, analiza studiów przypadku, dyskusja moderowana dotycząca określonych sytuacji gospodarczych i prawnych związanych z zastosowaniem narzędzia zarządzania strategicznego – Model Biznesowy Canvas					
Narzędzia dydaktyczne	Rzutnik multimedialny,					
Imię i nazwisko osoby prowadzącej przedmiot (tytuł/stopień naukowy lub zawodowy)	dr hab. Edyta Rysiak					
Skład zespołu dydaktycznego	dr hab. Edyta Rysiak					
Symbol i nr przedmiotowego efektu uczenia się	Efekty uczenia się			Odniesienie do efektów uczenia się		Metody (formujące i podsumowujące) weryfikacji osiągnięcia zamierzonych efektów uczenia się
wiedza						
P-W01	Zna i rozumie podstawowe zasady transferu wiedzy do sfery gospodarczej i społecznej oraz komercjalizacji wyników działalności naukowej i know-how związanego z tymi wynikami			SD-W12		Formujące: • obserwacja pracy doktoranta • dyskusja w czasie zajęć • ocena aktywności doktoranta Podsumowujące: • ocenianie ciągłe (obserwacja pracy doktoranta) • projekt Modelu Biznesowego Canvas • analiza strategiczna SWOT
umiejętności						
P-U01	Potrafi dokonać analizy możliwości transferowania wyników badań naukowych do sfery gospodarczej i społecznej oraz zainicjować działania w tym kierunku			SD-U13		Formujące: • obserwacja pracy doktoranta • dyskusja w czasie zajęć

			- ocena aktywności doktoranta Podsumowujące: - ocenianie ciągłe (obserwacja pracy doktoranta) - projekt Modelu Biznesowego Canvas - analiza strategiczna SWOT
kompetencje społeczne			
P-K01	Jest gotów do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy	SD-K04	Formujące: - obserwacja pracy doktoranta - dyskusja w czasie zajęć - ocena aktywności doktoranta Podsumowujące: - ocenianie ciągłe (obserwacja pracy doktoranta) - projekt Modelu Biznesowego Canvas - analiza strategiczna SWOT

nakład pracy doktoranta (bilans punktów ECTS)		
	Forma aktywności	Liczba godzin
Zajęcia wymagające udziału nauczyciela	Realizacja przedmiotu: wykłady (wg planu studiów)	
	Realizacja przedmiotu: ćwiczenia (wg planu studiów)	
	Realizacja przedmiotu: seminaria (wg planu studiów)	10
	Konsultacje	1
	Łącznie	11
Samodzielna praca doktoranta	Przygotowanie się do ćwiczeń	
	Przygotowanie się do seminariów	3
	Przygotowanie się do egzaminu lub zaliczenia końcowego i udział w egzaminie/zaliczeniu	
	Przygotowanie prezentacji/pracy doktorskiej	
	Łącznie	3
	Sumaryczne obciążenie doktoranta	14
	Liczba punktów ECTS	*

Treści programowe			
Treść zajęć	Forma zajęć	liczba godzin	Symbol przedmiotowego efektu uczenia się
1. Model biznesowy – teoria i praktyka 2. Analizy strategiczne 3. Diagnozowanie mocnych i słabych stron organizacji, identyfikacja szans i zagrożeń płynących ze środowiska zewnętrznego. 4. Kluczowe narzędzia w analizach strategicznych: analiza SWOT, analiza 5 sił Portera 5. Model Biznesowy Canvas w praktyce	S	10	SD-W12 SD-U13 SD-K04
Literatura podstawowa (1-3 pozycje)	1. Żeliński J., Analiza biznesowa. Praktyczne modelowanie organizacji, Wyd. Onepress, 2024 2. Kowalski K., Model biznesowy (Business Model Canvas), Wyd. 50Minutes.com, 2023		

	3. Provost F., Fawcett T., Analiza danych w biznesie. Sztuka podejmowania skutecznych decyzji, Wyd. Onepress, 2024			
Literatura uzupełniająca (1-3 pozycje)	1. 3. Chernev A., Business Model How to Develop New Products, Create Market Value and Make the Competition Irrelevant, Wyd. Cerebellum Press, 2019			
Warunki uzyskania zaliczenia przedmiotu (zgodnie z Regulaminem przedmiotu/jednostki)				
Sposób zaliczenia zajęć	zaliczenie			
Zasady zaliczania nieobecności	Doktorant jest obowiązany uczestniczyć we wszystkich zajęciach. W przypadku nieobecności należy ją usprawiedliwić bezpośrednio po ustąpieniu przyczyny nieobecności. Zwolnienie należy dostarczyć osobiście lub w formie skanu na adres mailowy: edyta.rysiak@umb.edu.pl. Honorowane będą tylko zwolnienia lekarskie lub usprawiedliwienie nieobecności poświadczone przez Dyrektora Szkoły Doktorskiej.			
Możliwości i formy wyrównywania zaległości	Teoretyczne zaliczenie materiału obowiązującego na opuszczonych zajęciach. W przypadku nieobecności usprawiedliwionej doktorant ma obowiązek samodzielnie przerobić zrealizowany w czasie zajęć materiał i rozwiązać samodzielnie wyznaczone przez prowadzącego zadania w ramach konsultacji.			
Zasady dopuszczenia do egzaminu/zaliczenia	Obecność na zajęciach zgodnie z wymaganą frekwencją, zaliczenie treści zajęć.			
Kryteria oceny osiągniętych efektów uczenia się z przedmiotu zakończonego zaliczeniem (opisowe, procentowe, punktowe, inne....)				
Warunkiem zaliczenia przedmiotu jest osiągnięcie wszystkich założonych efektów kształcenia. Na zaliczenie przedmiotu składają się zaliczenia w formie projektów. O ocenie pozytywnej z przedmiotu decyduje liczba uzyskanych punktów od 51% maksymalnej liczby punktów.				
Kryteria oceny osiągniętych efektów uczenia się z przedmiotu zakończonego egzaminem (opisowe, procentowe, punktowe, inne....)				
na ocenę 3	na ocenę 3,5	na ocenę 4	na ocenę 4,5	na ocenę 5

Opracowanie sylabusu (imię i nazwisko): dr hab. Edyta Rysiak

Data sporządzenia sylabusu: 22.09.2025

* punkty ECTS w liczbie 2 zostaną przyznane po zrealizowaniu 20 h zajęć w ramach modułu „Zajęcia fakultatywne I”